

Министерство образования и науки Мурманской области

СОГЛАСОВАНО
Первый заместитель министра
образования и науки Мурманской
области


Т.М.Ларина
«26» 02 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГОБУ «МЦПД «Журавушка»


Г.В.Мальцева
«27» 02 2020 г.


Одобрена
на заседании Совета ГОБУ «МЦПД
«Журавушка»
Протокол № 2 от 26 февраля 2020 г.

Принята
на общем собрании трудового
коллектива ГОБУ «МЦПД «Журавушка»
Протокол № 2 от 19 февраля 2020 г.

Программа развития

**государственного областного бюджетного учреждения
для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей,
«Мурмашинский центр помощи детям, оставшимся без попечения
родителей, «Журавушка» на 2020-2024 годы**



Содержание программы

	Пояснительная записка	3
1	Паспорт программы развития	4
2	Аналитическое и прогностическое обоснование разработки программы	4-8
2.1.	Аналитическая справка об учреждении	8-16
2.2.	План мероприятий, ожидаемые результаты и показатели качества	17- 28

Пояснительная записка

За последние годы законодательно разработана и внедрена в практику система защиты детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (далее – дети-сироты, дети, воспитанники), гарантирующая им права на материальное обеспечение, образование и подготовку к самостоятельной жизни. Сложилась система содержания, воспитания и обучения детей-сирот в государственных учреждениях, имеющие различные программы социального, педагогического и психологического сопровождения воспитанников. Однако, как показывают статистические данные, воспитанники центров сложнее, чем сверстники, адаптируются к самостоятельной жизни и более подвержены девиантному и асоциальному поведению. Общеизвестно, что большинство детей (85 – 90 %), попадающих в центры – это «социальные сироты», родители которых лишены родительских прав, уклоняются от воспитания детей, либо осуждены. Последствия социального сиротства чрезвычайно тяжелы для детей, часто они включают в себя:

- аномальное внутриутробное развитие в процессе неблагоприятно протекающей беременности;
- негативный социальный опыт в период раннего детства, недостаток эмоционального тепла и внимания со стороны родителей;
- глубокие и часто необратимые воздействия на здоровье и психику ребёнка, приобретённые до официальной потери семьи.

Давно замечено, что сама ситуация воспитания детей-сирот в центрах оказывает определенное воздействие на формирование личности ребёнка. Поэтому актуальной является проблема устройства детей-сирот в семьи граждан, что даёт возможность реализовать гарантированное право каждого ребёнка на семью, решить ряд проблем его развития, воспитания и интеграции в общество.

Сегодняшний мир, образ жизни людей по сравнению с предыдущими годами существенно изменился и продолжает меняться. Это касается социально-экономических и экологических условий, ценностных ориентаций людей, межличностных отношений. Нынешние ориентиры модернизации российского образования – доступность, качество, эффективность – предъявляют повышенные требования к организациям. Оптимизация деятельности организации возможна лишь при освоении инноваций, способствующих качественным изменениям и переходу на новый этап – режим развития.

В настоящее время ГОБУ «МЦПД «Журавушка» (далее – Центр) призван выполнять социальный заказ государства на воспитание личности с высокой общей культурой, способной адаптироваться к жизни в обществе, а в дальнейшем освоить профессиональные образовательные программы (из Закона РФ «Об образовании в Российской Федерации», ст. 9.) Следовательно, необходимость разработки Программы развития Центра определяется действием как внешних, так и внутренних факторов.

Программа развития государственного областного бюджетного учреждения для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Мурмашинский центр помощи детям, оставшимся без попечения родителей, «Журавушка» на 2020 – 2024 г.г. (далее - Программа) определяет стратегию

развития организации и меры по ее реализации. Формируя стратегию развития организации, коллектив направляет свою деятельность на реализацию социального заказа, сформулированного в действующем Уставе Центра – содействие семейному устройству детей-сирот, профилактика социального сиротства; содержание детей-сирот, защита их прав и законных интересов, реализация дополнительных общеразвивающих программ; обеспечение комплексной системы мер по психолого-медико-педагогическому сопровождению и социализации воспитанников. Наличие опыта успешной деятельности Центра, материально-техническая база, соответствующая современным требованиям воспитания детей-сирот, методические, психолого-педагогические и организационно-управленческие наработки коллектива выступают основой качественного выполнения социального заказа и перехода Центра на новый этап своего развития.

Представленная Программа определяет цели, задачи и направления совершенствования деятельности всего Центра, а также основные мероприятия, разработанные с учетом приоритетных задач воспитания детей-сирот.

В ходе реализации предыдущей Программы развития Центра (2015-2019 г.г.) педагогический коллектив добился результатов по определению детей-сирот на различные формы семейного устройства; повысился уровень воспитательного процесса, обеспечили доступность получения воспитанниками услуг по дополнительному образованию в Центре и за пределами; создали условия для содержания, воспитания и образования детей-сирот в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 14 мая 2014 г. «О деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и об устройстве в них детей, оставшихся без попечения родителей».

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование Программы	Программа развития государственного областного бюджетного учреждения для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Мурмашинский центр помощи детям, оставшимся без попечения родителей, «Журавушка» на 2020-2024 годы (далее – Программа)
Заказчик Программы	государственное областное бюджетное учреждение для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Мурмашинский центр помощи детям-сиротам, оставшимся без попечения родителей, «Журавушка». Сокращенное название: ГОБУ «МЦПД «Журавушка» (далее – Центр)
Разработчики Программы	администрация и коллектив ГОБУ «МЦПД «Журавушка»

Кем принята Программа	общим собранием трудового коллектива ГОБУ «МЦПД«Журавушка» (протокол № 2 от 19.02.2020 г.)
Кем одобрена Программа	на заседании Совета ГОБУ «МЦПД«Журавушка» Протокол №2 от 26.02.2020
Основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; - Постановление Правительства Российской Федерации «О деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и об устройстве в них детей, оставшихся без попечения родителей» от 14 мая 2014 г. № 481; - СанПиН 2.4.3259-15 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей" от 9 февраля 2015 года № 8; - Распоряжение Правительства Мурманской области « Об утверждении Плана основных мероприятий до 2020, проводимых в рамках Десятилетия детства в Мурманской области» от 07.09.2018 г. № 177-РП
Цель Программы	Комплексное развитие Центра, позволяющее повысить качество предоставления социальных услуг для детей-сирот и детей с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ); поддержать инновационный характер образования в дополнительном образовании; содействовать семейному устройству детей-сирот.
Задачи Программы: Совершенствование материально-технической базы, повышение уровня кадрового потенциала и модернизация инфраструктуры Центра	1.Обеспечение качества обучения, воспитания и подготовки воспитанников и выпускников к самостоятельной жизни.
	2.Совершенствование материально-технической технической базы, в том числе создание уголка «психологической разгрузки для детей-сирот», оснащение помещений для приготовления пищи в группах в соответствии СанПиН 2.4.3259-15.
	3.Создание условий для обучения и воспитания детей с ОВЗ и детей-инвалидов, в том числе оказание детям квалифицированной помощи в коррекции имеющихся

	проблем в развитии.
	4. Защита прав и интересов детей-сирот.
	5. Содействие устройству воспитанников в кровные и замещающие семьи.
	6. Формирование социокультурной среды, создание безопасных условий содержания детей-сирот.
	7. Обеспечение информационной открытости о деятельности Центра в целях привлечения социальных партнеров для межведомственного взаимодействия, организаций и волонтеров по обеспечению успешной социализации детей-сирот.
	8. Системное внедрение инновационных процессов, повышающих эффективность деятельности Центра.
	9. Создание условий для повышения квалификации педагогических и медицинских работников.
Важнейшие целевые показатели (индикаторы) реализации Программы к 2024 году.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Доля воспитанников переданных на семейные формы устройства (чел.) от 2 до 6 чел.; 2. Доля воспитанников переданных на временное пребывание в семьи граждан, в том числе родственникам (чел.) от 6 до 8 чел. 3. Выполнение государственного задания по содержанию детей-сирот и детей с ОВЗ – 100 % (при допустимом отклонении на 15%); 4. Доля выпускников, поступивших в образовательные организации высшего образования, профессиональные образовательные организации – 100 % детей; 5. Доля воспитанников, получивших медицинскую и психологическую помощь – 100 % детей; 6. Качество подготовки воспитанников по социальной адаптации и социализации (при наличии мониторинга) (%) - от 72 % до 80 %; 7. Социальная защита прав детей (жилье, пенсии, алименты, и т.д.)(%) - 100 % детей; 8. Совершенствование материально-технической базы Центра 100 %; 9. Проведение совместных мероприятий с членами Попечительского совета, волонтерами и наставниками (выставки, экскурсии, круглые столы, конкурсы) от 8 до 15 мероприятий; 10. Доля педагогов, принявших участие в проектной и (или) инновационной деятельности – 100%; 11. Доля помещений для приготовления пищи в группах, оборудованных в соответствии СанПиН – 100 % ;

<p>Сроки и этапы реализации Программы</p>	<p>2020 - 2024 годы</p> <p>Сроки и этапы реализации Программы:</p> <p>I этап – 2020 год: проектно-аналитический (разработка новых локальных нормативных актов; подпрограмм, планов и проектов, необходимых для реализации Программы; реализация планов и проектов)</p> <p>II этап - 2020 – 2024 годы: обобщающий (мониторинг выполнения Программы, работа над проблемами и их решение)</p>
<p>Краткая характеристика программных мероприятий</p>	<p>Программные мероприятия направлены на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование привлекательного имиджа Центра в глазах детей, сотрудников, общественности; повышение удовлетворенности потребителей качеством социальных услуг; - передача воспитанников в замещающие и в кровные семьи; - формирование эффективной кадровой политики, направленной на привлечение педагогов, а также молодых специалистов, имеющих педагогическое образование; - совершенствование воспитательного и методического процесса; - повышение уровня педагогического мастерства педагогов, готовность к инновациям; - привлечение волонтеров и наставников для успешной социализации воспитанников; - модернизация материально-технической базы Центра;
<p>Объемы и источники финансирования Программы</p>	<p>Источники финансирования:</p> <ul style="list-style-type: none"> - субсидии на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием государственных услуг; - доходы от внебюджетной деятельности; - привлечение дополнительных финансовых средств на развитие материально-технической базы, проведение культурно-массовых мероприятий для воспитанников, поездки на турниры, фестивали, форумы и т. д. на средства социальных партнеров, пожертвований граждан. <p>Общий объем денежных средств для обеспечения Программы составляет – 8 772,622 тыс. руб., из них:</p> <ul style="list-style-type: none"> - бюджетные средства – 8 191,622 тыс. руб., из них: 2020 год - 2 137,622 тыс. руб. 2021 год – 1 524,0 тыс. руб. 2022 год – 1 413,0 тыс. руб. 2023 год – 1 480,0 тыс. руб. 2024 год – 1 637,0 тыс. руб.

	<p>- внебюджетные средства – 581,0 тыс. руб., из них:</p> <p>2020 год – 446,0 тыс.руб. 2021 год – 38,0 тыс. руб. 2022 год – 31,0 тыс. руб. 2023 год – 30,0 тыс. руб. 2024 год – 36,0 тыс. руб.</p>
Контроль за исполнением Программы развития	<p>Контроль за исполнением Программы развития реализует администрация Центра, обеспечивающая организацию самоконтроля и самооценки результатов поэтапного и итогового результатов реализации Программы развития.</p> <p>Организация выполнения Программы развития осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> - администрацией; - педагогическим советом Центра; - хозяйственным отделом. <p>Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка Программы развития осуществляется ежегодно.</p> <p>Директор направляет отчет о реализации Программы в министерство образования и науки Мурманской области и размещает на сайте.</p>
Адрес размещения Программы в сети Интернет	<p>http://juravushka2014.ucoz.ru/</p>

I. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы.

Государственное областное бюджетное учреждение для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Мурмашинский центр помощи детям, оставшимся без попечения родителей, «Журавушка» (далее – Центр) является правопреемником государственного областного бюджетного образовательного учреждения для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Центр содействия семейному устройству детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Журавушка». Основан Центр в августе 2015 года.

Центр находится по адресу: Мурманская область, Кольский район, п.г.т.Мурмаши, ул.Молодежная 1 «А», расположен в типовом двухэтажном здании и рассчитан на три группы-семьи для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в возрасте от 1,5 до 18 лет. Предельная наполняемость Центра 24 ребенка.

Содержание воспитанников в Центре осуществляется на основе полного государственного обеспечения. Проживание детей-сирот организовывается по принципу семейного воспитания в 3-х воспитательных группах по 6-8 человек,

размещаемых в помещениях для проживания, созданных по квартирному типу. Помещения, в которых размещены воспитательные группы в Центре, включают в себя соответствующим образом оборудованные жилые комнаты, санузлы, помещения для отдыха, игр, занятий, приема и (или) приготовления пищи, а также бытовые помещения. Воспитанники имеют свое свободное пространство. Все помещения оборудованы в соответствии с санитарными правилами, правилами охраны труда и техники безопасности. Режим дня, обеспечивающий научно-обоснованное сочетание обучения, воспитания и отдыха, составлен с учетом круглосуточного пребывания воспитанников.

Созданы все условия, максимально приближенные к домашним, способствующие полноценной психологической реабилитации и социальной адаптации воспитанников. Материальная база Центра включает в себя телевизоры, холодильники, бытовую технику, компьютеры, видеомэгагнитофоны, фотоаппараты, спортивные тренажеры, теннисный стол, музыкальные инструменты. Центр располагает автотранспортным средством.

В Центре за воспитательной группой закреплены 3 воспитателя. Замещение педагогических работников работниками из других воспитательных групп организовывается в период их болезни, отпуска или курсов повышения квалификации.

Воспитательный процесс осуществляют 8 воспитателей и специалисты: педагог-психолог, социальный педагог, педагог-организатор, тьютор.

Для реализации задач и выполнения государственного задания в Центре созданы структурные подразделения.

Структура Центра:

- административный блок;
- стационарные группы (группы-семьи) и медицинская служба;
- структурное подразделение: дополнительное образование
- хозяйственный отдел.

Центр укомплектован сотрудниками согласно штатному расписанию для рационального и качественного подхода к решению уставных задач:

Общая численность сотрудников (<i>физ. лиц</i>)	36
Численность воспитателей, осуществляющих непосредственно работу с детьми (<i>физ. лиц</i>)	8
Численность младших воспитателей, осуществляющих непосредственно работу с детьми (<i>физ. лиц</i>)	5
Численность специалистов, осуществляющих непосредственно работу с детьми (<i>физ. лиц</i>)	5
Численность медицинских работников (<i>физ. лиц</i>)	3
Численность административного персонала (<i>физ. лиц</i>)	2
Численность учебно-вспомогательного персонала (<i>физ. лиц</i>)	2

Численность обслуживающего персонала(физ. лиц)	11
Численность сотрудников, имеющих высшее образование(физ. лиц)	14
Численность сотрудников, имеющих среднее профессиональное образование(физ. лиц)	22
Численность сотрудников (осуществляющих непосредственную работу с детьми), повысивших профессиональный уровень	5
- на курсах повышения квалификации	9
- на семинарах	7
Средний возраст сотрудников	41

Сведения о квалификации педагогов: 1 квалификационную категорию имеют 2 человека, соответствуют занимаемой должности - 7 человек, не имеют категории - 4 человека.

Целью ГОБУ «МЦПД «Журавушка» является совершенствование воспитательно-образовательной среды, способствующей реабилитации и социальной адаптации, интеграции воспитанников в общество, а также обеспечение права ребенка жить в кровной или замещающей семье.

Численность воспитанников:

№	Показатели	2018 год (на 31.12.)	2019 год (на 31.12.)
1.1.	Среднее количество воспитанников за год	23	17
1.2.	Количество групп	2 группы по 8 чел. 1 группа (одновозрастная) по 8 чел.	3 группы по 8 чел.
2.	В течение года выбыло:	22 воспитанника, из них: выбыли в кровную семью – 5 чел.; в приемную семью – 9 чел.; под опеку - 2 чел.; в СПО – 3 чел.; в др. учреждения - 3 чел.;	21 воспитанник, из них: выбыли в кровную семью – 2 чел.; в приемную семью – 11 чел.; в СПО – 3 чел.; в др. учреждения - 5 чел.
3.	В течение года прибыло:	26 чел.	15чел.

4. Сменяемость детского коллектива	91,6 %	62,5%
5. Дети-сироты	1	3
6. Дети, оставшиеся без попечения родителей	22 (95,6 %)	12 (77,5%)
7. Дети, родители которых ограничены в родительских правах	0	2 (11 %)

Анализ контингента воспитанников показывает, что большинство детей составляют категорию детей, оставшихся без попечения родителей. Воспитанники Центра имеют негативный семейный опыт межличностного общения, асоциального поведения. Основные проблемы воспитанников: **психологического характера** (тревожность, вялость эмоциональной сферы, частая агрессия, задержка психического развития); **социального характера** (низкая активность, неуверенность в ценностных ориентирах, частое потребительское отношение (мне должны), слабо развитые навыки самообслуживания, общения); **педагогического характера** (асоциальное поведение, опыт употребления алкоголя, курения, употребление нецензурных выражений, негативные последствия прежней жизни в семье; неумение, часто нежелание учиться); **медицинского характера** (наличие хронических патологий, частота обострений хронических заболеваний, частота острых заболеваний в течение года, дефицит массы тела). На протяжении последних трех лет не поступают дети с I группой здоровья.

Распределение воспитанников по группам здоровья (по результатам диспансеризации)

год / Группы здоровья	2017 год (20 чел)	2018 год (24 чел.)	2019 год (22 чел.)
I группа	0	0	0
II группа	11 (55 %)	8 (33,3 %)	6 (27,3 %)
III группа	8 (40 %)	15 (62,5 %)	11 (50 %)
IV группа	0	0	2 (9,1 %)
V группа	1 (5 %)	1 (4,2 %)	3 (13,6)

По результатам диспансеризации определяются группы здоровья. Для каждого воспитанника разрабатываются планы наблюдения и дообследования,

медикаментозной профилактики, коррекции, реабилитации, рекомендации по питанию, питьевому режиму, физической нагрузке, которые выполняются в полном объеме.

При наличии медицинских показаний врач-педиатр Центра направляет детей на консультации к врачам-специалистам медицинских организаций. В случае возникновения у детей острых заболеваний, обострения хронических заболеваний медицинская помощь детям осуществляется в рамках первичной медико-санитарной помощи и специализированной медицинской помощи на основании заключенных договоров.

Дети, проживающие в Центре, получают дошкольное, начальное общее, основное общее, среднее общее образование в близлежащих муниципальных дошкольных образовательных организациях и общеобразовательных организациях Кольского района.

Организация обучения детей Центра строится на основании договоров, заключенных с муниципальными образовательными организациями.

В 2019 году воспитанники Центра посещали МДОУ детский сад №16 п. Тулома - 5 человек, из них 1 ребенок с ОВЗ и 1 ребенок-инвалид; МОУ Туломскую СОШ - 23 человека, из них 5 детей с ОВЗ; МОУ Причальненскую НОШ - 6 человек, из них 2 ребенка с ОВЗ; МОБУ Кольскую СОШ № 2 - 1 ребенок-инвалид; ГАПОУ МО «Кольский транспортный колледж» - 1 человек; ГАПОУ МО «Мурманский индустриальный колледж» - 1 ребенок-инвалид. В соответствии с рекомендациями центральной психолого-медико-педагогической комиссии Мурманской области 8 воспитанников обучались по адаптированным общеобразовательным программам, 3 воспитанника по индивидуальному образовательному маршруту.

Дополнительное образование дети получают в Центре по трем направлениям:

- художественной направленности в кружке «Фантазия» (обучение прикладному творчеству);
- социально-педагогической направленности в кружке «Семь+Я» (подготовка детей к семейной жизни);
- научно-технической направленности «Информатика +» (обучение на персональных компьютерах).

Успешно осуществляется процесс социальной адаптации воспитанников, вырос уровень активности и самостоятельности детей-сирот, растет ответственность за качество знаний. В 2019 году положительная динамика наблюдалась у 56 % воспитанников.

В работе с выпускниками основное внимание уделяется подготовке их к самостоятельной жизни. Для каждого выпускника проводятся консультации,

практические занятия, тестирование по вопросам дальнейшего личного и профессионального самоопределения.

Устройство выпускников (количество)

	Год выпуска				
	2015	2016	2017	2018	2019
Количество выпускников	4	2	8	4	3
Из них: ВУЗ	1	0	0	0	0
СПО	3	2	4	0	3
НПО	0	0	0	0	0
Трудоустроены	0	0	4	1	0

Формы работы, направленные на социальную адаптацию выпускников:

- правовое консультирование;
- профориентационное консультирование;
- психологическая и медицинская помощь;
- оказание помощи в трудоустройстве и поступлении в образовательные профессиональные организации.

Организация досуговой деятельности в Центре – важное направление работы в системе профилактики негативных явлений в поведении несовершеннолетних, поскольку именно досуговая деятельность, исходя из своего многообразия, решает проблему занятости детей во внеурочное время, помогая поступившим воспитанникам легче адаптироваться в Центре. При организации досуговой деятельности, подбирая для каждого воспитанника, соответствующие виды деятельности, педагоги развивают их интеллектуально, раскрывают способности, таланты и индивидуальные возможности.

Педагогический коллектив Центра работает над тем, чтобы максимально заполнить свободное время детей, дать воспитанникам важные жизненные навыки, возможность проявлять себя в творческой, интеллектуальной или спортивной деятельности. Организация досуга воспитанников Центра представляет собой систему, которая включает в себя:

- вовлечение воспитанников в систему дополнительного образования;
- привлечение к общественно-полезному труду;
- вовлечение воспитанников в планирование творческих дел в группе;
- охват организованным отдыхом, в том числе детей «группы риска» в каникулярное время и интересным содержательным досугом в течение всего года;
- участие в различных конкурсах, смотрах, фестивалях;
- привлечение работников других учреждений культуры и спорта, общественности, волонтеров, наставников;
- вовлечение воспитанников в детское самоуправление.

В 2019 учебном году воспитанники приняли участие в 1 Международном конкурсе художественной фотографии «Краски осени» (диплом лауреата I степени, диплом лауреата II степени); в 8 Всероссийских конкурсах.

Педагогическому коллективу необходимо продолжать обеспечивать качество воспитания и подготовки воспитанников и выпускников к самостоятельной жизни, организовывать отдых, создавать безопасные условия и формировать социокультурную среду на 2020 – 2024 г.г.

Организация методической работы в Центре.

Правильно построенный воспитательный процесс в Центре и качество его организации зависит от педагогических кадров, от уровня их профессиональной компетентности. Одним из критериев педагогического мастерства, профессионализма является результативность работы педагогов, которая проявляется в успешной жизнедеятельности воспитанников.

Поставленные цели решаются через разработку и внедрение новых воспитательно-образовательных программ, совершенствование методик проведения индивидуальной и групповой работы с воспитанниками, коррекционной и развивающей работы на основе диагностической деятельности воспитателя, через развитие способностей и природных задатков детей, общение «взрослый - ребенок», «ребенок - ребенок», ознакомление педагогов с новой педагогической и методической литературой. На повышение уровня теоретических знаний и профессиональных умений педагогов направлены практические занятия и семинары.

Каждый воспитатель работает над темой по самообразованию. Темы различны, но они актуальны для системы воспитания детей-сирот в Центре.

В рамках методического объединения педагоги показывают открытые занятия, выступают с докладами и сообщениями. На заседаниях анализируются проведённые в Центре мероприятия, рассматриваются вопросы:

- межведомственного взаимодействия и организации работы по профилактике правонарушений среди воспитанников;
- социальной адаптации выпускников;
- преемственности со школой;
- использования новых воспитательных технологий по формированию гражданско-патриотической культуры у подростков;
- профориентации и самоопределения выпускников Центра;
- организации педагогического сопровождения выпускников Центра на период сдачи экзаменов в школе.

Ежегодно более 32 % педагогов повышают квалификацию, обучаясь на курсах повышения квалификации по разным программам, в государственном автономном учреждении дополнительного профессионального образования Мурманской области «Институт развития образования».

В 2018 году прошли обучение на курсах по охране труда 3 педагога (23%). В 2019 году прошли обучение по программе: «Оказание первой помощи пострадавшим в образовательной организации» 100 % педагогов.

Мониторинг повышения квалификации педагогов ГОБУ «МЦПД «Журавушка».



Однако, большинство педагогов испытывают трудности в освоении современных технологий воспитания и обучения детей «группы риска». Поэтому необходимо продолжать организовывать и создавать условия для профессионального роста педагогов, формирования у них высоких профессиональных идеалов, потребностей в постоянном саморазвитии и самосовершенствовании на 2020 – 2024 г.г.

Межведомственное взаимодействие.

В Центре ежегодно расширяется круг социальных партнеров и социальное пространство воспитанников. Развитие социального партнерства Центра способствует решению задач социализации и интеграции в общество воспитанников. Благодаря ежегодной работе педагогического коллектива и членов Попечительского совета успешно решаются задачи создания благоприятных условий проживания и развития детей, охраны их жизни и здоровья, обеспечения социальной защиты, оказания помощи в трудоустройстве выпускников.

Центр сотрудничает со следующими организациями Мурманской области:

- МРОО «Заполярье без сирот»;
- Мурманским линейным отделом ОМВД России на транспорте;
- Мурманским отделением Сбербанка России;
- коллективом Кольского РДУ;
- Следственным управлением Следственного комитета России по Мурманской области;
- представителями КДН и ЗП Кольского района;
- отделом судебных приставов Кольского района;

- прокуратурой Кольского района;
- сотрудниками налоговой Службы Кольского района;
- волонтерами ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет», гражданами Мурманской области;
- в/частью «Лазурь»;
- отделением по Мурманской области Северо-Западного главного управления Центрального банка Российской Федерации.

Материально-техническое оснащение Центра

В рамках программы по совершенствованию материально-технической базы Центра, улучшению качества условий проживания воспитанников, следует отметить ее целенаправленность и систематичность.

Ежегодно осуществляется косметический ремонт всех помещений здания. Выполнены текущие ремонты в музыкальном зале, в группах - семьях с использованием дизайнерского подхода, чтобы помещения для воспитанников были функциональными и красивыми. За счет спонсорских средств обустроены: игровые уголки в группах, приобретена посуда и видеоаппаратура. На бюджетные средства: приобретено учебное и медицинское оборудование, оборудование и инвентарь на групповые кухни. Выполнены нормы обеспечения детей одеждой, обувью и мягким инвентарем, предметами личной гигиены. Большую финансовую помощь оказывают члены Попечительского совета. Установлен теневой навес (беседка) на территории Центра.

Вместе с тем, материально-техническая база с учетом модернизации деятельности Центра требует постоянного совершенствования и развития. В этой связи был разработан перспективный план совершенствования материально-технической базы Центра на 2020-2024 годы.

2.2. План мероприятий и ожидаемые результаты.

Целевые индикаторы и показатели.

Мероприятия Программы определены на основе анализа ресурсного (материально-технического, кадрового) состояния ГОБУ «МЦПД «Журавушка».

Перечень программных мероприятий включает 5 разделов, сгруппированных по основным направлениям деятельности, ожидаемые результаты и показатели качества:

Раздел 1. Обеспечение качества обучения, воспитания и подготовки воспитанников и выпускников к самостоятельной жизни.

Раздел 2. Организация отдыха воспитанников, формирование социокультурной среды и создание безопасных условий.

Раздел 3. Содействие устройству воспитанников в кровные и замещающие семьи.

Раздел 4. Повышение квалификации и мастерства педагогов.

Раздел 5. Совершенствование материально-технической базы Центра.

2.2. План мероприятий и ожидаемые результаты

№ п/п	Содержание деятельности, мероприятия	Срок проведения	Источник финансирования	Ежегодные затраты, тыс. руб.					Ответственные/ Исполнители
				2020	2021	2022	2023	2024	
1. Обеспечение качества обучения, воспитания и подготовки воспитанников и выпускников к самостоятельной жизни.									
1.1	Разработка и реализация планов по Программе «Подготовка к самостоятельной жизни воспитанников и выпускников ГОБУ «МЦПД «Журавушка».	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Воспитатели групп, социальный педагог
1.2	Реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Педагог дополнительного образования, педагог-психолог
1.3.	Реализация гарантий доступности качественного образования детей и поддержка их на всех уровнях образования	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Администрация, воспитатели, тьютор
1.4.	Организация и проведение коррекционно-развивающих занятий с	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Педагог-психолог, воспитатели, социальный педагог, тьютор

	детьми, имеющих проблемы в развитии, поведении								
1.5	Реализация плана культурно-досуговых, воспитательных мероприятий группы, Центра (выставки, конкурсы, экскурсии, походы, посещение кинотеатра, драмтеатра, кукольного театра и т. Д.)	2020-2024	Внебюджетные средства	8 000	12 000	15 000	15 000	15 000	Воспитатели групп, педагог-организатор, тьютор, члены Попечительского совета
1.6	Участие воспитанников в районных, региональных и Всероссийских мероприятиях	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Заместитель директора по реабилитационно-воспитательной работе, воспитатели, педагог-организатор, педагог дополнительного образования, тьютор
1.5	Совершенствование системы профориентационной работы с выпускниками	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Заместитель директора по реабилитационно-воспитательной работе, воспитатели, педагог-организатор, педагог дополнительного образования, тьютор

1.6	Посещение Дней открытых дверей в образовательных организациях высшего образования, профессиональных образовательных организациях Мурманской области	2020-2024	Бюджетные средства	15,0 Заказ автобуса	20,0 Заказ автобуса	20,0 Заказ автобуса	20,0 Заказ автобуса	20,0 Заказ автобуса	Воспитатели, социальный педагог
-----	---	-----------	--------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	---------------------------------

Ожидаемые результаты:

- мониторинг качества усвоения Программы «Подготовка к самостоятельной жизни воспитанников и выпускников ГОБУ «МЦПД «Журавушка»;
- внедрение инноваций в дополнительное образование детей;
- обучение детей по индивидуальным образовательным маршрутам, адаптивным программам;
- повышение успеваемости воспитанников;
- повышение уровня воспитанности детей;
- проведение различных мероприятий по профессиональному самоопределению воспитанников (наставничество, «Лучший информационный стенд»); участие в «Ярмарках профессий»;
- привлечение воспитанников и выпускников к участию в проектной и инновационной деятельности;
- заключение договоров с образовательными организациями на предоставление образовательных услуг;
- создание условий для обучения и воспитания детей с ОВЗ и детей-инвалидов.

Показатели качества	2020	2021	2022	2023	2024
Количество реализуемых общеразвивающих программ дополнительного образования (ед.)	3	3	3	4	
Доля воспитанников, охваченных дополнительным образованием (%)	90	90	90	90	90
Уровень усвоения программного материала по подготовке воспитанников и выпускников к самостоятельной жизни (при наличии мониторинга) (%)	72	72	74	76	80
Доля выпускников, поступивших в образовательные организации высшего	100	100	100	100	100

образования, профессиональные образовательные организации (%)					
Доля совместных мероприятий с членами Попечительского совета, волонтерами (выставки, экскурсии, тематические встречи, практические занятия, мастер-классы, конкурсы) (ед)	8	10	12	15	15
Доля детей с ОВЗ и детей - инвалидов, охваченных образовательными услугами (%)	100	100	100	100	100
Доля воспитанников, принявших участие в муниципальных, региональных, всероссийских и международных конкурсах, выставках, фестивалей и т. д. (чел)	5	5	7	7	7
Доля детей, получивших медицинскую, социальную, психологическую помощь (%)	100	100	100	100	100

2. Организация отдыха, формирование социокультурной среды и создание безопасных условий содержания детей.

2.1	Организация отдыха и оздоровления воспитанников	2020-2024	Бюджетные средства	1 300,0	1 200,0	1 200,0	1 200,0	1 200,0	Администрация Центра, социальный педагог
2.2	Вовлечение воспитанников в позитивную социальную деятельность, используя занятия физической культурой в тренажерном	2020 - 2024	-	-	-	-	-	-	Педагог-организатор, воспитатели

	зале и участие в спортивных секциях								
2.3	Реализация программы «Здоровье-образ жизни»	2020 - 2024	Внебюджетные средства	3,0	5,0	5,0	3,0	6,0	Педагог-организатор
2.4	Организация работы по предупреждению межнациональных конфликтов, противодействию этнической и религиозной нетерпимости, ксенофобии и экстремизму	2020 - 2024	-	-	-	-	-	-	Воспитатели групп, педагог-психолог, заместитель директора
2.5	Реализация программы для воспитанников «Подросток и закон»	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Социальный педагог, Приглашение представителей КДН и ЗП, ПДН Кольского района
2.6	Разработка комплекса мероприятий, направленных на формирование чувства патриотизма и реализация мероприятий	2020 - 2024	Внебюджетные средства	5,0	4,0	6,0	7,0	7,0	Заместитель директора, педагог-организатор, воспитатели групп
2.7	Организация мероприятий по исключению доступа к информационным ресурсам информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», не связанных с целями и задачами образования и	2020 - 2024	Бюджетные средства	8,0	7,0	7,0	12,0	12,0	Директор, заместитель директора по РВР, тьютор, педагог дополнительного образования

	воспитания воспитанников								
2.8	Модернизация тренажерного зала	2020 - 2023	Бюджетные средства	17,0 1.Приобретение оборудования для фитнеса и шкафа	28,0 Приобретение тренажера для детей с ОВЗ	16,0 Приобретение мягких модулей	8,0 Косметический ремонт	-	Директор, начальник хозяйственного отдела
2.9	Создание уголка «психологической разгрузки» в кабинете педагога-психолога	2020	Бюджетные средства	25,0 1.Установка оборудования 2.Приобретение шаров для сухого бассейна	-	-	-	-	Администрация, начальник хозяйственного отдела

Ожидаемые результаты реализации мероприятий:

- проведение мероприятий по профилактике правонарушений и самовольных уходов с приглашением представителей системы профилактики;
- проведение мероприятий по предупреждению межнациональных конфликтов, противодействию этнической и религиозной нетерпимости, ксенофобии и экстремизму;
- проведение контрольных мероприятий по исключению доступа к информационным ресурсам информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», не связанных с целями и задачами образования и воспитания воспитанников;
- дооснащение тренажерного зала современным оборудованием и инвентарем;
- создание условий для реабилитации детей;
- оздоровление воспитанников;
- оказание комплексной психолого-медико-педагогической, социальной и правовой помощи воспитанникам.

Показатели качества	2020	2021	2022	2023	2024
Доля воспитанников получивших знания и умения по программам «Здоровье-образ жизни», «Подросток и закон» (%)	100	100	100	100	100
Количество совместных мероприятий по профилактике правонарушений и самовольных уходов с привлечением сотрудников ПДН, КДН и ЗП Кольского района (ед.)	4	5	5	6	6
Доля воспитанников, охваченных оздоровительным отдыхом (%)	100	100	100	100	100

3. Содействие устройству воспитанников в кровные и замещающие семьи.

5.1.	Оказание консультативной и методической помощи гражданам, желающим взять ребенка в свою семью.	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Директор, заместитель директора, социальный педагог, педагог-психолог
5.2	Оказание помощи кровным родителям в восстановлении родительских прав или снятии ограничений.	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Директор, заместитель директора, социальный педагог, педагог-психолог
5.3.	Реализация общеразвивающей программы по дополнительному образованию «Семь+я» (подготовка детей к проживанию в семье)	2020 - 2024	Внебюджетные средства	5,0	7,0	5,0	5,0	8,0	Педагог-психолог

5.4	Распространение опыта семейного воспитания (буклеты, печатные издания, СМИ)	2020 - 2024	Бюджетные средства	12,0	15,0	10,0	10,0	10,0	Заместитель директора, воспитатели, педагог допобразования, педагог- организатор
5.5.	Осуществление временной передачи детей родственникам или в семьи граждан	2020 - 2024	Бюджетные средства	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	Социальный педагог
5.5	Участие родителей, родственников в конкурсах, выставках, семинарах, форумах, конференциях	2020-2024	Внебюджетные средства	5,0	10,0	-	-	-	Директор, заместитель директора
5.6	Проведение Дней открытых дверей (март, сентябрь, декабрь)	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Директор

Ожидаемые результаты реализации мероприятий:

- передача воспитанников на семейные формы устройства,
- проведение мероприятий по подготовке детей к устройству в замещающую семью;
- осуществление на временную передачу детей в семьи граждан (на период каникул, выходных или нерабочих праздничных дней);
- создание условий для встреч детей с родителями, родственниками и значимыми людьми (наставниками, волонтерами);
- организация командной работы педагогов Центра и специалистов органов опеки муниципальных районов по восстановлению родителей в родительских правах и возвращению ребенка в биологическую семью;
- мониторинг устройства воспитанников в семьи;
- повышение имиджа Центра;
- повышение удовлетворенности потребителей качеством социальных услуг;
- консультирование граждан по вопросам семейного устройства и защиты прав детей.

Показатели качества	2020	2021	2022	2023	2024
Доля воспитанников, переданных на семейные формы устройства (чел.)	4	4	4	6	6
Доля воспитанников, переданных на временное пребывание в семьи граждан, в том числе родственникам (чел.)	6	6	7	8	8

Доля воспитанников , охваченных действенными мерами по защите их прав (жилье, пенсии, алименты, и т.д.)(%) (%)	100	100	100	100	100
Уровень усвоение программы по дополнительному образованию « Семь+ я» (подготовка детей к проживанию в семье) (%)	100	100	100	100	100

4. Повышение квалификации и мастерства педагогов ГОБУ «МЦПД «Журавушка»

4.1.	Повышение квалификации педагогов	2020-2024	Бюджетные средства	25,0	30,0	15,0	25,0	50,0	Директор, заместитель директора, педагоги
4.2.	Повышение уровня и теоретической и психолого-педагогической подготовки педагогов на обучающих семинарах, семинарах-практикумах; участие в методическом объединении, творческих группах, вебинарах, педсоветах	2020-2024	-	-	-	-	-	-	Администрация, педагоги, медицинские работники, специалисты
4.3.	Участие педагогов в проектной и инновационной деятельности	2020 - 2024	-	-	-	-	-	-	Заместитель директора, педагоги

Ожидаемые результаты:

- создание условий для повышения профессионального роста, самообразования;
- проведение обучающих семинаров, мастер – классов, открытых занятий;

- транслирование опыта практических результатов профессиональной деятельности педагогов;
- повышение профессиональной компетентности педагогических работников для успешной деятельности по воспитанию и развитию детей;
- сплочение педагогического коллектива как коллектива единомышленников;
- выработка единой позиции, общих ценностей, традиций;
- повышение уровня педагогического мастерства педагогов, готовность к инновациям.

5. Совершенствование материально-технической базы ГОБУ «МЦД «Журавушка»

5.1	Оснащение Центра мебелью: -приобретение мебели в спальные комнаты ;	2020-2024	Бюджетные средства	35,0	-	40,0	-	60,0	Начальник хозотдела
5.2	Приобретение процессоров в кабинеты специалистов	2023	Бюджетные средства	-	-	-	120,0	-	Директор, начальник хозотдела
5.3	Оснащение пищеблока посудой	2024	Бюджетные средства	-	-	-	-	30,0	Начальник хозотдела
5.4	Приобретение электрических печей на кухни в группы	2021	Бюджетные средства	12,0	14,0	-	-	-	Начальник хозотдела

5.5	Модернизация помещений для приготовления пищи на группах	2021- 2024	Бюджетные средства	15,0 Ремонт канализации	40,0 Установка вентиляции	80,0 Приобретение оборудования	-	-	Начальник хозотдела
5.6	Проведение текущих ремонтов: - текущий ремонт системы водоснабжения на 1 этаже; - замена межкомнатных дверных блоков с полотном .	2020	Бюджетные средства	335, 568 288, 054	-	-	-	-	Начальник хозотдела
5.7	Косметический ремонт 2-х лестничных маршей	2024	Бюджетные средства	-	-	-	-	225,0	Начальник хозотдела
5.8	Косметический ремонт групп	2020-2024	Бюджетные средства	10,0	15,0	15,0	15,0	20,0	Начальник хозотдела
5.9	Приобретение средств защиты	2022	Бюджетные средства	-	150,0	-	-	-	Начальник хозотдела
5.10	Ремонт системы внутреннего освещения на 1 этаже (замена люминесцентных светильников на светодиодные)	2023	Бюджетные средства	-	-	-	60,0	-	Начальник хозотдела
5.11	Ремонт гардеробной для детей, благоустройство территории	2020	Внебюджетные средства	420,0	-	-	-	-	Начальник хозяйственного отдела, директор

Ожидаемые результаты реализации мероприятий:

- приобретение оборудования для групп;
- создание условий для обеспечения безопасности воспитанников и сотрудников Центра;
- создание комфортных условий для проживания и реабилитации воспитанников;
- проведение анализа материально-технической базы и выявление потребностей в приобретении оборудования;
- оснащение современной компьютерной техникой;
- определение планируемых объемов бюджетного финансирования и возможностей по привлечению внебюджетных средств;
- взаимодействие с Попечительским советом по привлечению внебюджетных средств.

-
- Объемы финансирования могут изменяться в процессе выполнения Программы развития